

# RAZVOJ IN IZDELAVA VODOTOPNEGA PRAŠKA IN RAZTOPINE ZA DOPOLNILNO KRMO ŽIVALI V LEK VETERINA D.O.O.

**Janez Petek**, Steng-nacionalni center za čistejšo proizvodnjo d.o.o., LEA Spodnje Podravje Ptuj

**Dragica Kisilak**, EURONITKA d.o.o.

**Vesna Weingerl**, Univerza v Mariboru, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede

**Mateja Ratiznojnik**, Lek Veterina d.o.o.



**lek veterina**  
*predani zdravju živali*



# 1. UVOD

- Prenos tehnologij je novost v SLO prostoru in iziv za mlade skupine vrhunskih raziskovalcev.
- Slovenske univerze so v preteklosti takšne procese zavirale oz. celo onemogočale.
- Mladi raziskovalci so/bili sredstvo za pisanje člankov in podpora raziskovanju svojim mentorjem.
- Na Univerzi v Mariboru mladi raziskovalci ne ustanavljajo spin-off podjetij.
- Podporno okolje kot so tehnološki parki in inkubatorji se niso obnesli, ni na voljo rizičnega kapitala.
- Kljub polnim ustom politike do podpor malim in srednjim podjetjem, teh podpor niso deležni, birokratski aparat na ustreznih državnih inštitucijah ne razlikuje med pametno podjetniško (raziskovalno) idejo in idejami določenih subjektov za pobiranje denarja. Te projekte ocenjujejo birokrati brez izkušenj in celo družboslovci.

# Spin-off in prenos v prakso

- S povezovanjem industrije in univerze je UNI MB **20 let** v zaostanku.
- Mladi profesorji/raziskovalci nimajo izkušenj v gospodarstvu in potreb ter dinamike razvoja gospodarstva ne razumejo.
- Težko je biti vrhunski predavatelj in vrhunski raziskovalec.
- Podjetniška kultura je nizka, ni samozavesti in preveč smo navajeni na sofinanciranja bodisi od države ali EU. Edini cilj ti. raziskovanja je težnja za denarjem.



- Steng armature d.o.o., 1996 prvi spin-off na FKKT.
- Nerazumevanje kolegov in profesorjev in čudne pogodbe za mladega raziskovalca.
- Pomanjkanje etičnih in moralnih vrednot.
- Raziskovalnega potenciala iz UNI v industriji ne morejo porabiti iz mnogo razlogov (čas, kompetenca, finančna sedstva, raziskovalna oprema, nerazumevanje na obeh straneh). Ni povezovalnega potenciala-facilitatorjev.

# KBB projekt: Razvoj novega produkta

- Lek Veterina d.o.o., Lipovci 251 a, 9231 Beltinci
- Produkti: **vitaminsko-mikromineralne predmešanice (premiksi), mineralno vitaminski dodatki in produkti za izboljšanje zdravja malih živali.**
- Cilj in vizija podjetja: Postati regijsko prevladujoče podjetje za proizvodnjo krmnih mešanic in dodatkov, razvoj nove generacije produktov.



# Sodelujoči v projektu



**lek veterina**  
*predani zdravju živali*

- Branko Kamenšek, direktor podjetja.
- Mateja Ratiznojnik, LEK veterina d.o.o. dr.vet.med. - Razvojnja inženirka.
- Elizabeta Škrget, Lek Veterina d.o.o. - Tehnologinja, marketing.
- Karmen Jerič, Tehnologinja in proizvodnja
- Dr. Vesna Weingerl, UNI MB, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede.
- Prof. dr. Dragica Kisilak, KBB svetovalka.
- Dr. Janez Petek, KBB svetovalec.



# Potek projekta

- Osveščanje najvišjega vodstva (predstavitev projekta, potek in pričakovani rezultati)-KBB svetovalci
- Ustanovitev R&R skupine, izbira projektne ideje-mateja Ratiznojnik in Branko Kamenšek.
- Natančen plan projekta z nalogami in odgovornostmi ter roki in ocena stroškov, zagotovitev finačnih virov-KBB svetovalca.
- Tržna raziskava-LEK Veterina: Mateja Ratiznojnik s sodelavci.
- Izbira produkta-raziskovalna skupina LEK Veterina na osnovi tržne raziskave.
- Razvoj produkta-razvojna skupina in Vesna Weingerl (**UNI MB**).
- Izdelava produkta in testiranje-razvojna skupina in Vesna Weingerl (**UNI MB**).
- Izdelava embalaže, navodil za proizvodnjo, pridobitev ustreznih certifikatov in dovoljenj-mateja Ratiznojnik in raziskovalna skupina LEK Veterina.
- Serijska proizvodnja-Lek Veterina in tehnologi, vodja proizvodnje.

# SWOT ANALIZA



**lek veterina**  
*predani zdravju živali*

## ● **Prednosti**

- *Hitro prilagajanje okoliščinam na trgu.*
- *Izogib birokraciji.*
- *Enostavna uporaba izdelka.*
- *Dobra strokovna podpora, servisiranje kupcev.*
- *Razvejena distribucijska mreža po Sloveniji.*
- *Deklarirana kvaliteta.*
- *Dopolnjevanje prodajnega programa.*
- *Dostopen za vsakega kupca.*

## ● **Slabosti**

- *Premalo prodajnega osebja.*
- *Slaba pokritost EU trga.*
- *V nekaterih delih Slovenije slabo pozicionirano podjetje.*
- *Preozek prodajni program (zaradi specializacije).*
- *Šibak marketing.*
- *Nekoliko višja cena.*
- *Lokacija podraži transport .*
- *Pomanjkanje sodobne tehnologije za nove izdelke.*





- **Priložnosti**
- *Vstop z izdelkom na druge EU trge.*
- *Novi distribucijski kanali.*
- ***Tehnološki napredek v podjetju.***
- *Večja prepoznavnost podjetja.*
- *Ohranimo obstoječe kupce.*
- ***Vzpostavitev razvojno raziskovalne skupine-raziskovalne kulture podjetja.***
  
- **Nevarnosti**
- *Naraščanje stroškov vstopnih snovi.*
- *Prihod nove konkurence.*
- *Nelojalnost konkurence.*
- *Izguba kupcev zaradi nižje cene.*
- *Neuporaba dodatkov za krmo zaradi slabega ekonomskega položaja rejcev.*
- *Kopiranje izdelka .*

# RAZVIT PRODUKT

VODOTOPNI PRAŠEK  
IN RAZTOPINA ZA  
DOPOLNILNO KRMO  
ŽIVALI



# NutriSel® plus

ZAGOTOVITE VAŠIM ŽIVALIM ZDRAVO IN VESELO ŽIVLJENJE!



[www.leko-veterina.si](http://www.leko-veterina.si)

(02) 541 34 00

**leko veterina**  
proslavljena zdravila

Leko Veterina d.o.o.

Lipovec 251 a, 9031 Belina, Slovenija

tel.: 02 5413 400, fax: 02 5413 408, info@leko-veterina.si

## Sestavine v NutriSel® u plus

- povečujejo ješčnost,
- povečajo prirast in nesnost,
- izboljšajo izkoriščanje krme,
- preprečujejo presnovne motnje,
- povečajo odpornost organizma

# NutriSel® plus

+386 2 5413 400  
[www.leko-veterina.si](http://www.leko-veterina.si)

DOPOOLNA KRMA IN MEŠANICA Z VITAMINI, AMINOKISLINAMI IN SELENIOM ZA VSE VrSTE IN KATEGORIJE ŽIVALI

SESTAVA vodotopnega praška: laktoza, delaktaza

SESTAVA raztopnine: voda, glicerol

Analitične sestavine v vodotopnem prašku:

Analitične sestavine v raztoplini: voda 88%,

surove beljakovine 1,26%, surove peči 0,21%, surove maščobe 0,0%, metionin 0,0%, lizin 0,4%, valin 0,44%, treonin 0,43%, triptofan 0,11%, Na 0,04%

Dodatki v 1kg:

Nutritivni dodatki

Dodatki v 1litru:

Vitamin A (E 672)	1,340,000 IE	Pantotenska kislina	6,400 mg	L-Lizin monohidroklorid (3.2.3)	4,100 mg
Vitamin D3 (E 671)	190,000 IE	Vitamin B6	1,600 mg	L-Valin (3c.3.7.1)	400 mg
Vitamin E (DL- $\alpha$ -tokoferol)	16,000 mg	Folna kislina	400 mg	L-Treonin (3.3.1)	320 mg
Vitamin B3	1,520 mg	Biotin	24 mg	L-Triptofan (3.4.1)	88 mg
Vitamin B1	1,200 mg	Vitamin B12	15,200 mg	Se (E 01) (nutrijev selenid)	32 mg
Vitamin B2	2,560 mg	Vitamin C	24,000 mg		
Niacin	17,600 mg	DL-Metionin (3.1.1)	8,000 mg		

## DELOVANJE IN PREDNOSTI:

NutriSel® plus je kombinacija 13 vitaminov, 5 esencialnih aminokislin in sode. NutriSel® plus pripravljamo v prirastu volkodraj, razvijajo vlakna, odstavitev, transporta živil, temperaturnih sprememb ter pri stresnih stanjih, ko je močan podpor pomanjkanja vitaminov in aminokislin. Sestavine v NutriSel® plus povečujejo teko, povečajo prirast, izboljšajo izkoriščanje krme in nesnost. Ugodno vplivajo tudi na razvoj dlake in perja. NutriSel® plus sodeluje pri vpliv pri prehranskih nesnovnih in pri krepitvi imunskega sistema za bolj prosti razširitev vplivom okolja.

NutriSel® plus ima novo, izboljšano formulo, ki zagotavlja še več hranljivih snovi za še boljše prirastne živali. K našim trem standardnim aminokislinskim smo dodali še TRIFTOFAN in VALIN, čisto in peti limitirajoče esencijalne aminokislina v prehrani živali. Z izpopolnjeno sestavo je odlična žival z aminokislinski še boljše. Valin ima pomembno vlogo pri regulaciji živnega sladkorja in s tem pri oskrbi telesnih organov z energijo. NutriSel® plus zagotovi telesu dodatno energijo, posebno, ko je živalna vrbu prirastne dje.

## DOZIRANJE:

NutriSel® plus dajejo živalim v vodo, mlečni nadomestek ali krmo.

Vrsta	Kategorija	Dnevna doza		
Povzrečka	Pščanci	100 g / ml	na 2.500 živali	Doziraj 200 ml v 1 litru ali 100 g krmo
	Jarčice	100 g / ml	na 2.500 živali	
	Koščičarske	100 g / ml	na 1.250 živali	
	Puzari	100 g / ml	na 500 živali	
Pradob	Pupki	4 do 8 g / ml	na 10 živali	Doziraj večjo vodo, mlečni nadomestek ali krmo.
	Dojilne svinje	5 g / ml	na 2 ml	
	Brdne svinje	2 g / ml	na 2 ml	
Govedo in drovčica	Prilipitanci	2 g / ml	na 2 ml	
	Telata	2 g / ml	na 2 ml	
	Kzave	5 g / ml	na 3 ml	
Konji	Jagrnjita	4 g / ml	na 5 živali	
	Koščičarske	4 g / ml	na 5 živali	
	Žabice	2 g / ml	na 2 ml	
	Konji	5 g / ml	na 2 ml	

## OBLIKE IN VELIKOSTI PAKIRANJA

NutriSel® plus, vodotopni prašek	NutriSel® plus, raztopina
150 g aluminijska vrečka	250 ml plastirna steklenička
1 kg plastirna doza	1 litr or plastirna steklenička
25 kg vrečka	5 litr or plastirna vrečka

## ROK UPORABE IN SHRANJEVANJE:

Rok uporabe NutriSel® plus je 12 mesecev od dneva izdelave. Hraniti ga na suhem in hladnem, v originalni embalaži, pri temperaturi do 25°C.

**leko veterina**

Leko Veterina d.o.o.,  
Lipovec 251 a, 9031 Belina, Slovenija  
info@leko-veterina.si  
[www.leko-veterina.si](http://www.leko-veterina.si)





# Razprava

- Podjetje LEK Veterina je vzpostavilo razvojno raziskovalno skupino in razvojno okolje.
- Skupaj z zunanjimi raziskovalci je razvilo nov produkt.
- Na osnovi teh izkušenj je poiskalo nove kupce in strateškega partnerja.
- KBB svetovalca sta bila pri tem procesu ključnega pomena: načrtovanje celotnega projekta, odprava barier, vzpodbujanje, povezovanje z raziskovalko iz UNI MB - Fakultete za kmetijstvo in biosistemske vede, svetovanje.
- Vodja raziskovalne skupine in raziskovalna skupina LEK VETERINA so bili ključnega pomena za razvoj produkta vključno s 100 % podporo direktorja.



# Zaključki



**lek veterina**  
*predani zdravju živali*

- Svetovanje pri pospeševanju razvoja zahteva multidisciplinarni pristop in svetovalec mora imeti široko paleto znanja in izkušenj ter vodstvene – mentorske sposobnosti ter sposobnost delovanja v skupini (timsko delo).
- Ključno: poznavanje tehnologij, izkušnje v razvoju in raziskovanju, poznavanje raziskovalnega okolja, široko paleto poznanstev v raziskovalni in industrijski sferi, industrijske izkušnje.
- Sposobnost reševanja problemov in pozitiven pristop.
- **Integriteta facilitatorja mora biti nesporna.**



- Ovir za uspešno delo ni, razen v naših glavah. Vse pa se začne pri vodstvu podjetja in sposobnosti facilitatorja, da zna predstaviti prednosti in nevarnosti takšnega sodelovanja ter da postavi realen časovni rok in finančne okvirje.
- Slovenska industrija in raziskovalno okolje sta na svojih bregovih. Država financira projekte, ki z realnim sektorjem nimajo dosti povezav, vse je povezano samo s sposobnostjo pridobivanja dodatnega denarja.
- Slovenska tradicionalna industrija – nezaupanje v slovensko raziskovalno sfero.
- EU projekti- raziskovalni projekti v korist EU partnerjev in siromašenje slovenskega raziskovalnega okolja.
- EU projekti – soft projekti nimajo dodane vrednosti in mašijo raziskovalni potencial. So sredstvo za dodatno financiranje univerz, inštitutov in drugih raziskovalno nesposobnih inštitucij.



- **NOVI PRISTOP S FACILITATORJI JE LAHKO NOV ZAČETEK** oz. NADALJEVANJE ZAMUJENEGA IZ LETA 1990, ko so MBA direktorji ukinjali razvojne oddelke in metali vrhunske razvojnike na cesto.
- **DRŽAVA** seveda za to nima denarja in ga tudi ne bo imela.
- Rešitve in dogovori bodo potrebni, facilitatorji se moramo združiti in se organizirati. Profesionalnost in znanje morata biti v ospredju, rezultati morajo biti vrhunski. Zadovoljstvo partnerjev in doseganje ciljev so ključnega pomena.
- Univerza in inštituti se morajo odpreti. Za predavatelje naj pridejo tudi vrhunski raziskovalci iz industrije in TUJINE.
- Pogojevanje državnih subvencij s vključevanjem facilitatorjev.



## UNIVERZA

- Odpraviti stalni mandat rednega profesorja.
- Raziskovalci in predavatelji naj imajo vsaj 5 let izkušenj v industriji oz. realnem okolju.
- Kdo pravi da ni mogoče: predavatelj dopoldne vodi raziskovalno skupino v podjetju, popoldne pa predava na univerzi (ali 2 dni na UNI, 3 dni v podjetju).
- Vključevanje študentov v razvojne projekte že v času študija.
- Vzpodbujanje univerze za ustanavljanje spin-off s strani mladih raziskovalcev.





- ▶ O podjetju
- ▶ Premiksi
- ▶ Izdelki za izboljšanje zdravja živali
- ▶ Izdelki za humano uporabo
- ▶ Spletna trgovina
- ▶ Nasveti, zanimivosti In odkritja
- ▶ Okoljska politika Lek Veterine
- ▶ NOVO: Svetovalnica
- ▶ Prodaja in distribucija

#### PREDANI ZDRAVJU ŽIVALI

Lek Veterina d.o.o. je naslednik Lekovega veterinarskega programa. Naša dejavnost je usmerjena v proizvodnjo in prodajo premiksov, mineralno-vitaminskih dodatkov in izdelkov za izboljšanje zdravja domačih živali.



#### PREMIKSI

S premiksi Leka Veterine dosegajo reje v južni, centralni in vzhodni Evropi izjemne rejske uspehe.

#### RUDNINSKE KRMNE MEŠANICE IN NUTRACEVTIKI

#### NOVICE, AKCIJE

31.08.11 AKCIJA v mesecu oktobru: Kravimin soc

25.07.11 Prodaja veterinarskih zdravil

02.06.11 Pomoč k obvladovanju vročinskega stresa pri molznicah

20.05.11 Kravimin® G plus pomaga v primeru diagnoze ketoza

19.04.11 Rehidracijski napitek za krave takoj po telitvi

20.01.11 MYCOSWEET - stran skrbi z mikotoksini

13.01.11 Varni izdelki brez dioksina

28.12.10 Rudninska krmna mešanica za divjad ZOOMIN

#### ZDRAVJE\*DOBRA PRIREJA\*EKONOMIČNOST PROIZVODNJE

#### NOVOST: VELETRGOVINA Z ZDRAVILI

V mesecu aprilu smo pridobili dovoljenje za opravljanje dejavnosti prometa z zdravili na debelo. Zaenkrat tržimo le veterinarska zdravila podjetja Novartis, a kaj kmalu bomo razširili svojo ponudbo.

**24 urna dosegljivost:** 031 774 838

#### SPLETNA TRGOVINA



V prvi spletni trgovini za dopolnilne krmne mešanice in izdelke za izboljšanje zdravja živali vam ponujamo izdelke

za:

- ▶ Govedo
- ▶ Prašiče
- ▶ Perutnino
- ▶ Konje
- ▶ Ovce in koze

Kupovanje v naši trgovini je hitro, enostavno in varno.

**IN VELIKO RAZISKOVALNIH DOSEŽKOV, KI BODO PRODA(JA)NI NA TRGU!**